

Orkestra

# PEMILIHAN PENYEDIA SELEKSI INTERNATIONAL

Oleh: Heri Hari Adi

Biro Umum, Sekretariat Presiden, Kementerian  
Sekretariat Negara | 2024

# Paket Pengadaan Seleksi internasional Pekerjaan Jasa Konsultansi untuk Consulting Services for Construction Supervision of The Harbour Access Road Construction Project Phase 2

- ▶ Lingkup Pekerjaan : Memeriksa, memverifikasi, dan menyetujui shop drawings untuk paket pekerjaan di PAR Phase II yang sedang dikerjakan oleh kontraktor mencakup:
  - Paket seksi PAR-W1 dan PAR-W2 sepanjang .....km.
  - Paket seksi PAR-NS sepanjang 0,38 km.
  - Paket TSS Traffic Surveillance System
    - a. Pengawasan Konstruksi untuk paket pekerjaan di PAR Phase II
    - b. Pelatihan Teknis
    - c. Membantu dalam pengelolaan lingkungan/pemantauan pada proses konstruksi
- ▶ Sumber Dana : .....
- ▶ Jangka Waktu Pelaksanaan : 30 bulan mulai dari Tahun Anggaran 2020 sampai dengan 2023
- ▶ HPS : ¥ 700.000.000 + Rp. 35.000.000.000. Nilai ekuivalen dalam Rupiah: Rp. 108.000.000.000 (belum termasuk PPN 10%, dengan kurs 1 ¥ = Rp. 104,02)

# Analisa 5 W + 1 H

Analisa	Pertanyaan	Jawaban
What / Apa	Apa yang dilakukan?	Pengadaan Jasa Konsultansi Internasional. Lingkup pekerjaan konsultansi pada supervisi konstruksi dalam Harbour Access Road Construction Project Phase 2 yang didanai oleh pinjaman dari LENDER Loan No. IP-221.
Who / Siapa	Siapa yang melakukan?	<ul style="list-style-type: none"><li>a) Kementerian ABC sebagai pihak utama yang melaksanakan proyek.</li><li>b) Ditjen Jalan dan Jembatan sebagai satuan organisasi yang bertanggung jawab atas proyek ini.</li><li>c) Satker Pembangunan Jalan Akses Pelabuhan yang menangani aspek pelaksanaan pekerjaan.</li><li>d) Pejabat Pembuat Komitmen (PPK) yang memutuskan pengadaan jasa konsultansi untuk mendukung pengawasan dan pengelolaan proyek ini.</li><li>e) Kepala Unit Kerja Pengadaan Barang/Jasa (UKPBJ) yang menugaskan Pokja Pemilihan</li><li>f) Pokja Pemilihan yang terdiri dari tiga pegawai yang ditugaskan oleh Kepala UKPBJ untuk melaksanakan proses seleksi jasa konsultansi internasional</li></ul>
When/Kapan	Kapan dilakukan?	Proyek ini direncanakan berlangsung selama 30 bulan, dimulai pada tahun anggaran 2020 dan diproyeksikan selesai pada tahun 2023. Proses seleksi dan evaluasi penyedia jasa dilakukan secara bertahap

# 5 W + 1 H

<b>Where/dimana</b>	Dimana pelaksanaan	lokasi pembangunan Jalan Akses Pelabuhan, yang terdiri dari beberapa paket pekerjaan, yaitu PAR-W1, PAR-W2, PAR-NS, dan sistem TSS (Traffic Surveillance System).
<b>Why / Kenapa</b>	Kenapa dilakukan?	Pengadaan Jasa Konsultansi Internasional dilakukan untuk menunjang keberhasilan pelaksanaan dan pengawasan pembangunan Jalan Akses Pelabuhan <sup>2</sup> didanai oleh pinjaman dari LENDER Loan No. IP-221
<b>How/ Bagaimana</b>	Bagaimana melakukan?	cara 1. Menyusun dokumen pemilihan dan melaksanakan penjelasan pada Pengadaan Tender/ Seleksi Internasional 2. Melakukan evaluasi pada pengadaan Tender/seleksi internasional 3. Melakukan penilaian kualifikasi dan penetapan pemenang Tender/Selreksi Internasional.

# Ruang lingkup :

1. penyusunan dan penjelasan Dokumen Pemilihan pada Pengadaan Tender/Seleksi Internasional

2. Pekerjaan Evaluasi pada Pengadaan Pekerjaan Tender/Seleksi Internasional

3. Pekerjaan Penilaian Kualifikasi pada Pengadaan Pekerjaan Tender/Seleksi Internasional

# Menyusun dokumen pemilihan dan melaksanakan penjelasan pada Pengadaan Tender/ Seleksi Internasional

## Input :

1. SDM : - PPK, Pokja Pemilihan, Tim Ahli dan Tim Teknis
2. Dokumen : Description of the Services, Term of Reference, Harga Perkiraan Sendiri (HPS), Dokumen Persyaratan Administrasi dan Kualifikasi, Form of Bank Guarantee for Advance Payments, Reporting Requirements, Duties of the Employer
3. Tools : harian Media Indonesia, The Jakarta Post dan papan pengumuman; zoom;  
*<http://spseicb.kementerianabc.go.id/eproc-icb/>*

## Proses :

1. Peraturan LKPP no 1 tahun 2022 tentang Pedoman pengadaan Barang/jasa Internasional
2. Keputusan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 524/KPTS/M/2022 tentang besaran remunerasi minimal tenaga kerja konstruksi pada jenjang ahli untuk layanan jasa konsultasi konstruksi
3. Standar dokumen pengadaan barang/jasa dari pemberi donor seperti AFD, World Bank dan lainnya

## Output :

1. Standar dokumen pemilihan untuk jasa konsultasi
2. Berita acara penjelasan

# Langkah-Langkah Penyusunan

Setelah dokumen persiapan pengadaan diterima dan dinyatakan lengkap, pimpinan UKPBJ menetapkan Pokja Pemilihan. Selanjutnya Pokja Pemilihan melakukan persiapan pemilihan Penyedia yang meliputi

1. Review dokumen KAK, HPS, rancangan kontrak untuk memastikan kelengkapan, keakuratan, dan kesesuaian dokumen persiapan pengadaan.
2. Penetapan Metode Pemilihan penyedia untuk pekerjaan terintegrasi berupa tender/seleksi Prakualifikasi 2 Tahap .
3. Penetapan Metode Pemilihan dan Evaluasi: Menetapkan metode seleksi QBS (Quality-Based Selection) dan mekanisme evaluasi, termasuk perbandingan kualitas teknis dan kelayakan penawaran yang masuk.
4. Penyusunan Dokumen Pemilihan (penetapan persyaratan penyedia, penetapan metode evaluasi penawaran, penetapan metode penyampaian dokumen penawaran

## Prakualifikasi dan Seleksi

- Pokja Pemilihan menyusun dokumen kualifikasi yang berisi persyaratan kualifikasi penyedia, formulir isian kualifikasi, dan tata cara evaluasi kualifikasi.
- Pokja Pemilihan menyusun dokumen tender/seleksi yang berisi instruksi kepada peserta, lembar data pemilihan, rancangan kontrak, daftar kuantitas dan harga, spesifikasi teknis/KAK, bentuk dokumen penawaran, dan dokumen lainnya yang diperlukan.
- PPK dan tim ahli/konsultan (jika ada) memberikan masukan dan revidi terhadap dokumen pemilihan yang disusun oleh Pokja Pemilihan.

1. Penyusunan Jadwal Seleksi
2. Penetapan Dokumen Pemilihan dan melaksanakan proses tender melalui [spseicb.kemen](http://spseicb.kemen)

# Standar Dokumen Yang digunakan

*Agence Francaise De Development (AFD).*

1. *Request For Expression of Interest (REOI)* adalah Tahapan Permintaan Minat dari calon partisipan tender Internasional)
2. *Request For Proposals (RFP)* adalah Tahap Permintaan Proposal yang terdiri dari proposal teknis (*technical proposal*) dan harga (*financial proposals*)
  - ▶ Bagian bagian dari RFP mencakup dokumen-dokumen berikut:
    - Bagian I - Instruksi kepada Konsultan (ITC)
    - Bagian II – Lembar Data
    - Bagian III – Proposal Teknis – Formulir standar
    - Bagian IV – Proposal Keuangan – Formulir standar
    - Bagian V – Kriteria Kelayakan
    - Bagian VI – Kebijakan AFD – praktik terlarang – Tanggung Jawab Lingkungan dan Sosial
    - Bagian VII -Kerangka Acuan (TOR)
    - Bagian VIII – Syarat Kontrak dan Bentuk Kontrak

## Pemberian penjelasan atau Aanwijzing dan pre-Proposal conference

- ▶ Pemberian penjelasan atau Aanwijzing dilakukan melalui <https://spseicbkementerianabc.go.id>
- ▶ pre-Proposal conference sebagai berikut :

Date of pre-Proposal conference: 4 agustus 2017  
Time: 09.00 WIB

Address: via Zoom

1. Proses Pemberian Penjelasan: Tim Pokja menjelaskan rincian dokumen pemilihan, menjawab pertanyaan peserta terkait lingkup pekerjaan, metode evaluasi, persyaratan administrasi, atau hal-hal lain yang memerlukan klarifikasi.
2. Dokumentasi Tanya-Jawab: Semua pertanyaan dari peserta dan jawaban yang diberikan dicatat dalam berita acara, sehingga semua peserta memperoleh informasi yang sama.
3. Revisi Dokumen Pemilihan (Jika Diperlukan): Apabila ada perubahan atau penyesuaian dalam dokumen pemilihan setelah pemberian penjelasan, revisi tersebut didokumentasikan dan disampaikan kepada semua peserta sebelum batas waktu penyampaian penawaran.

Proses ini bertujuan untuk memastikan bahwa semua peserta memahami persyaratan dan prosedur dalam dokumen pemilihan, sehingga proses seleksi dapat berlangsung secara transparan dan adil

- Evaluasi pada Pengadaan Pekerjaan Tender/Seleksi Internasional

Input :

1. SDM :Pokja Pemilihan, Tim Ahli dan Tim Teknis
2. Dokumen pemilihan dari penyedia/konsultan(administrasi, Request for Expressions of Interest (REOI), Request for Proposals Consulting Services (RFP))

Proses :

1. Standar dokumen pengadaan barang/jasa dari pemberi donor seperti AFD, World Bank dan lainnya pada bagian evaluasi

Output :

1. Kertas Kerja Evaluasi Dokumen Penawaran;
2. Berita Acara Evaluasi Dokumen Penawaran; dan
3. Dokumen Evaluasi Penawaran

## Langkah – langkah Dalam Evaluasi Penawaran

### model dokumen pengadaan dari AFD, dokumen ITC mulai C.18.1 sampai dengan C. 22.1

#### Langkah – langkah Dalam Evaluasi Penawaran

Mengingat studi kasus ini kami menggunakan pendekatan dari model dokumen pengadaan dari AFD maka dasar dari proses evaluasi mengacu pada dokumen ITC mulai C.18.1 sampai dengan C. 22.1

1. Sejak Proposal dibuka hingga saat Kontrak diberikan, Konsultan tidak boleh menghubungi Klien mengenai masalah apa pun yang terkait dengan Proposal teknis dan/atau keuangannya. Informasi yang berkaitan dengan evaluasi Proposal dan rekomendasi pemberian penghargaan tidak boleh diungkapkan kepada Konsultan yang mengajukan Proposal atau kepada pihak lain yang tidak secara resmi terlibat dalam proses tersebut, hingga informasi pemberian Kontrak dipublikasikan.
2. Segala upaya oleh Konsultan yang terpilih atau siapa pun yang mengatasnamakan Konsultan untuk memengaruhi Klien secara tidak patut dalam evaluasi Proposal atau keputusan pemberian Kontrak dapat berakibat penolakan Proposalnya.
3. Terlepas dari ketentuan di atas, sejak saat pembukaan Proposal sampai dengan saat pengumuman pemberian Kontrak, jika Konsultan ingin menghubungi Klien mengenai masalah apa pun yang terkait dengan proses seleksi, ia harus melakukannya hanya secara tertulis.
4. Panitia evaluasi Klien akan melakukan pembukaan Proposal teknis di hadapan perwakilan resmi Konsultan terpilih yang memilih untuk hadir (secara langsung, atau daring jika opsi ini ditawarkan dalam Lembar Data ). Tanggal, waktu, dan alamat pembukaan dinyatakan dalam Lembar Data . Amplop yang berisi Proposal keuangan harus tetap disegel dan disimpan dengan aman oleh auditor publik yang memiliki reputasi baik atau otoritas independen hingga dibuka sesuai dengan Klausul 23 ITC
5. Pada pembukaan Proposal teknis, hal-hal berikut harus dibacakan: (i) nama Konsultan atau, dalam hal Usaha Patungan, nama Usaha Patungan, nama anggota utama dan nama semua anggota; (ii) ada atau tidaknya amplop tertutup sebelumnya yang berisi Proposal keuangan; (iii) setiap modifikasi pada Proposal yang disampaikan sebelum batas waktu penyampaian Proposal; dan (iv) setiap informasi lain yang dianggap sesuai atau sebagaimana ditunjukkan dalam Lembar Data
6. Tunduk pada ketentuan Sub-Klausul 15.1 ITC, evaluator Proposal teknis tidak akan mempunyai akses ke Proposal keuangan sampai evaluasi teknis selesai
7. Konsultan tidak diperkenankan mengubah atau memodifikasi Proposalnya dengan cara apa pun setelah batas waktu penyerahan Proposal kecuali sebagaimana diizinkan berdasarkan Sub-Klausul 12.7 dari ITC ini. Saat mengevaluasi Proposal, Klien akan melakukan evaluasi semata-mata berdasarkan Proposal teknis dan finansial yang diserahkan
8. Komite evaluasi Klien akan mengevaluasi Proposal teknis berdasarkan responsivitasnya terhadap Kerangka Acuan dan RFP, dengan menerapkan kriteria evaluasi, sub -kriteria, dan sistem poin yang ditetapkan dalam Lembar Data . Setiap proposal yang responsif akan diberi skor teknis. Proposal akan ditolak pada tahap ini jika tidak menanggapi aspek penting dari RFP atau jika gagal mencapai skor teknis minimum yang tertera dalam Lembar Data

## Pekerjaan Penilaian Kualifikasi pada Pengadaan Pekerjaan Tender/Seleksi Internasional

### Input :

1. SDM :Pokja Pemilihan, Tim Ahli dan Tim Teknis
2. Dokumen pemilihan dari penyedia/konsultan(administrasi, Request for Expressions of Interest (REOI), Request for Proposals Consulting Services (RFP))

### Proses :

1. Standar dokumen pengadaan barang/jasa dari pemberi donor seperti AFD, World Bank dan lainnya pada bagian evaluasi

### Output :

1. Berita hasil Evaluasi Dokumen Penawaran

# Hasil evaluasi

► Dalam studi kasus ini : Peserta yang lolos penilaian prakualifikasi sebanyak 5 perusahaan yaitu

1. Katahira & Engineers International
2. Pacific Consultants International
3. Nippon Koei Co., Ltd.
4. Yachiyo Engineering Co., Ltd.
5. CTI Engineering International.

Selanjutnya peserta yang mengajukan dokumen teknis sebanyak 3 perusahaan :

1. Katahira & Engineers International
2. Pacific Consultants International
3. Nippon Koei Co., Ltd.

Setelah dilakukan evaluasi teknis, peserta yang lulus hanya Katahira & Engineers International sehingga dokumen finansial yang dibuka hanya pada dokumen peserta ini, namun apabila terdapat lebih dari 1 konsultan yang lulus, dokumen yang memiliki peringkat tertinggi yang akan di buka selebihnya dikembalikan kepada peserta lainnya.

# Hasil evaluasi

►, harga penawaran awal Katahira & Engineers Int'l in association with Japan Bridge and Structure Institute Inc., PT Virama Karya, PT Indec Internusa, PT Pola Agung Consulting, PT Guteg Harindo, dan PT Bina Asih Consultants adalah:

- ¥ 787.000.000 + Rp. 52.400.000.000 (ekuivalen Rp. 139.000.000.000 tidak termasuk PPN 10%).

►Setelah proses negosiasi, harga yang disepakati adalah:

- ¥ 646.200.000 + Rp. 36.400.000.000 (ekuivalen Rp. 103.700.000.000 tidak termasuk PPN 10%).

Langkah selanjutnya dilakukan negosiasi harga penawaran.

## Hasil Negosiasi dan Penetapan Pemenang

Hasil negosiasi dituangkan dalam Berita Acara Negosiasi Kontrak. Dalam negosiasi ini, beberapa hal disepakati, seperti:

Penyesuaian jumlah man-month untuk tenaga ahli asing (misalnya, Substructure Engineer dan Steel Inspection Engineer ditambah masing-masing 3 bulan karena sifat pekerjaan yang kritis).

Jangka waktu pelaksanaan selama 30 bulan.

Penyesuaian jadwal penugasan tenaga ahli asing dan Indonesia, serta revisi terhadap alokasi tenaga sub-profesional.

Kurs yang digunakan adalah kurs tengah Bank Indonesia sebesar ¥ 1 = Rp. 104,22.

Setelah negosiasi selesai, perusahaan pemenang seleksi umum ditetapkan, yaitu Katahira & Engineers Int'l in association with Japan Bridge and Structure Institute Inc., PT Virama Karya, PT Indec Internusa, PT Pola Agung Consulting, PT Guteg Harindo, dan PT Bina Asih Consultants dengan nilai kontrak Rp. 103.709.425.872